



CONSULTORIA SOBRE OBRA PUBLICA: IMPACTO Y PRINCIPALES RETOS

Banco Interamericano de Desarrollo



SITUACIÓN ACTUAL EN MÉXICO



Marco institucional existente ha creado un entorno rígido



Entidades públicas poco habituadas a la contratación de consultorías



Dificultad en los OC para apreciar valor de servicios de consultoría



Contratación "llave en mano" puede llevar a un gasto publico ineficiente



Avances Normatividad 2009-2010 requieren de una política de consultoría



Normatividad ha respondido primordialmente a combatir la corrupción

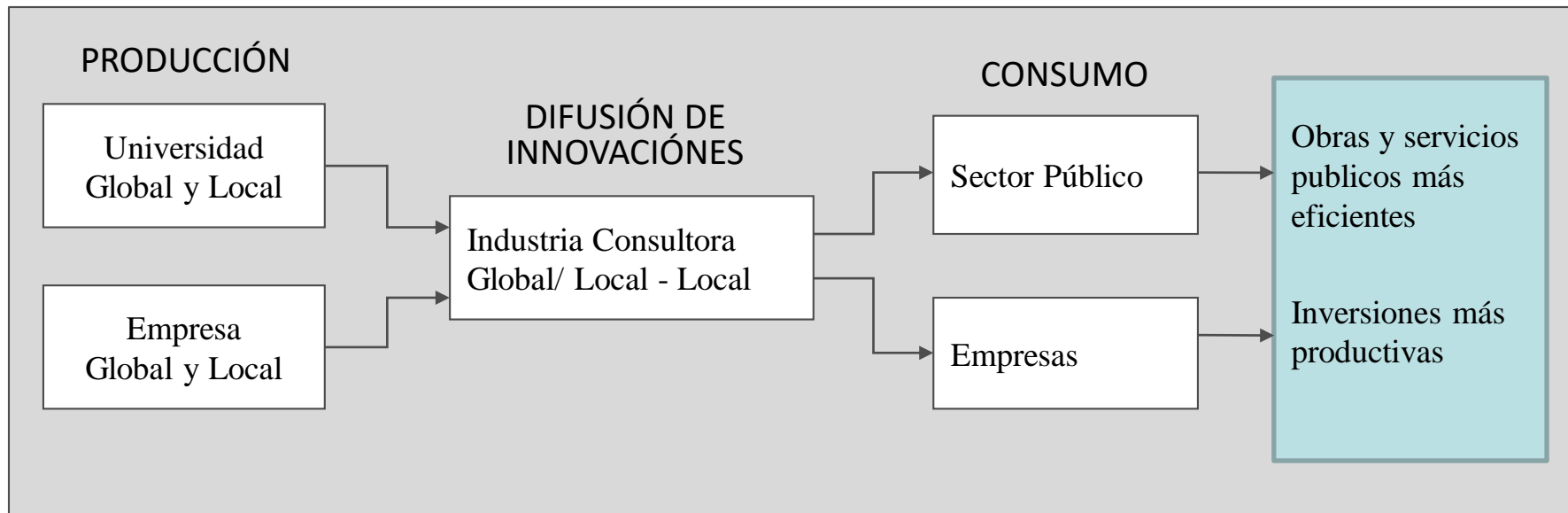
PRODUCTIVIDAD DE LOS FACTORES, crecimiento medio 1990-2008, %

China	4.1
India	2.8
Alemania	1.1
EEUU	1.1
Francia	1.0
Sur África	0.6
México	0.4
Brasil	0.3

Si el gobierno federal lograra un incremento de productividad del 15%, lo cual se espera típicamente de un proyecto de cambio en el sector privado, esto significaría para el país un ahorro de US\$11.5 billones en términos de sus compras del 2009, por cada año en el futuro

40% del crecimiento anual de la productividad de los EEUU (del 2.6%) durante 1990-2008 se debe al incremento de la PTF del 1.1%

FLUJO DE INNOVACIONES y MEJORES PRACTICAS



Servicios profesionales y expertos: **Sector de mas rápido crecimiento** en los EEUU 1995-2015 (Bureau of Labor Statistics)

Perfil de la demanda de servicios en la OCDE



Estrategia y gestión del cambio



Rediseño de los procesos operativos



Estudio y diseño de sistemas TIC



Estudio y diseño de infraestructura física

Razones para un mayor uso de servicios de consultoría



Acceso a talento no disponible internamente



Innovaciones técnicas y de gestión



Acceso a opiniones independientes



“REINVENTING GOVERNMENT”

Desafíos para el sector publico

- Normatividad no facilita la contratación de consultoría
- Poco habituados en contratación y utilización de consultoría
- Encuentran difícil mantener distancia formal del consultor
- Modelo operativo de las consultoras no es muy conocido
- **Se sienten inhibidos por los órganos de control**

Desafíos enfrentados por los consultores

- Satisfacer **demanda** inestable y superficial
- Marco **normativo** impide mercado eficiente
- Tratar la consultoría como bienes, amenaza la **estabilidad estructural** de la industria



Estos tres desafíos son los que generan las “**fallas de mercado**” que impiden el flujo de servicios de consultoría a la Administración Pública.

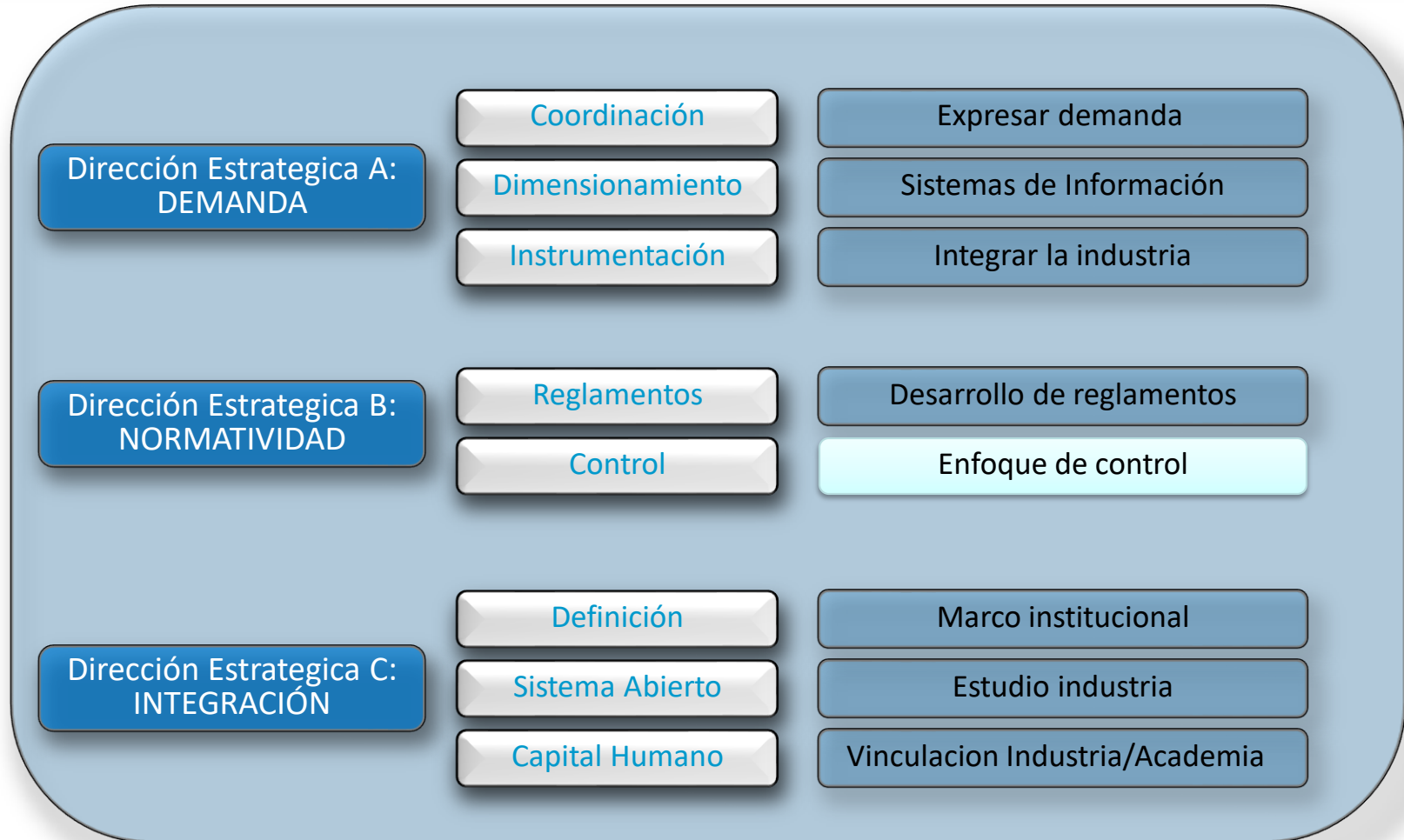
VISION: Que industria consultora necesitamos?

- **Misión:** Añadir valor a la función publica.
- **Principios:** Reputación, competencia + responsabilidad, independencia, sostenibilidad económica, integración, cooperación



Es necesario que el Estado participe de esta Visión y la tome en cuenta al formular su política de modernización de las compras publicas y enfoque de control.

Que Agenda de Acciones se requiere



Principales Retos:

El Control de Obras publica se facilita con un enfoque preventivo:

- a) Mejores y oportunos estudios y diseños que impactan el proyecto
- b) Métodos de selección de acuerdo con los TdR (Prima la calidad) (Experiencia, certificaciones, equipo profesional, metodología, innovación)
- c) Contratos de acuerdo con el tipo de trabajo (Tdr)
- d) Énfasis en calificaciones y responsabilidad del consultor
- e) Valor agregado del funcionario publico vs Requisitos formales
- f) Actualizar formación y de régimen de responsabilidades del funcionario público

Principales Retos:

Mantener el ritmo de ejecución de los Programas de infraestructura:

- a) Inventario disponible de proyectos preparados (Banco de Proyectos)
- b) Presupuesto disponible para estudios de obras complejas en vigencias presupuestales previas a la Obra
- c) Determinar la capacidad actual vs Demanda servicios de consultoría.
- d) Lineamientos para método de puntos y porcentajes